Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**36,983,899**	**199,099,307**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	4,350	25,665
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	342,981	906,711
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	36,636,568	198,166,931
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	**31,863,005**	**199,791,413**
Servicios Personales	13,301,327	59,903,640
Materiales y Suministros	374,700	3,155,065
Servicios Generales	12,171,247	115,037,330
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	298,200	1,333,977
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,925,008	18,345,364
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	798,000
Otras Aplicaciones de Operación	2,792,523	1,218,038
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**5,120,894**	**-692,107**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**0**	**417,179**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	417,179
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**0**	**-417,179**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**5,120,894**	**-1,109,286**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**3,657,088**	**4,766,373**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**8,777,982**	**3,657,088**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ
DIRECTOR GENERAL

L.C. GERARDO ENRIQUE LEON LORIA
DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

L.C. ILSE MARIA DURAN VELA
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL