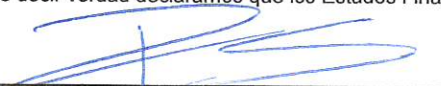



Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	138,664,944	135,072,874	135,072,874
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	8,869	8,869
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	1,097,163	1,097,163
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	138,664,944	133,966,842	133,966,842
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	138,664,944	105,322,627	105,322,596
Servicios Personales	63,808,673	41,765,973	41,765,973
Materiales y Suministros	2,539,000	1,682,950	1,682,950
Servicios Generales	45074357	50,446,799	50,446,768
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,792,914	11,426,906	11,426,906
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,690,000	0	0
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	3,760,000	0	0
Deuda Pública	0	0	0
Total de las operaciones	0	29,750,246	29,750,277

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ
 DIRECTOR GENERAL


 L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA
 DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA


 L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA
 SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL