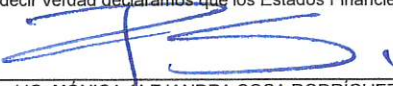


Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	44,126,169				44,126,169
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	44,126,169	0	0	0	44,126,169
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		4,789,708	-1,159,922		3,629,785
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,159,922	0	-1,159,922
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,818,186	0	0	4,818,186
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-28,478	0	0	-28,478
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	44,126,169	4,789,708	-1,159,922	0	47,755,954
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		-2,889,572	30,317,398		27,427,826
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	29,157,476	0	29,157,476
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-2,889,572	1,159,922	0	-1,729,650
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	44,126,169	1,900,136	29,157,476	0	75,183,780

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ
 DIRECTOR GENERAL


 L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA
 DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA


 L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA
 SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL