

**Cuenta Pública 2025**  
**Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>138,664,944</b>	<b>198,142,699</b>	<b>198,142,699</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	20,020	20,020
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	1,392,869	1,392,869
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	138,664,944	196,729,810	196,729,810
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>138,664,944</b>	<b>193,735,097</b>	<b>189,726,482</b>
Servicios Personales	63,808,673	62,111,930	62,111,930
Materiales y Suministros	2,539,000	4,429,231	4,274,941
Servicios Generales	45074357	102,954,265	99,569,645
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,792,914	19,304,778	19,304,778
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,690,000	3,421,081	2,951,377
Inversión Pública	0	313,811	313,811
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	3,760,000	1,200,000	1,200,000
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>4,407,601</b>	<b>8,416,216</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ  
DIRECTORA GENERAL



L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA  
DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA



L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL