

**Cuenta Pública 2025**  
**Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>44,126,169</b>				<b>44,126,169</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	44,126,169	0	0	0	44,126,169
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>4,789,708</b>	<b>-1,159,922</b>		<b>3,629,785</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,159,922	0	-1,159,922
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,818,186	0	0	4,818,186
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-28,478	0	0	-28,478
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>44,126,169</b>	<b>4,789,708</b>	<b>-1,159,922</b>	<b>0</b>	<b>47,755,954</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>35,352,735</b>				<b>35,352,735</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	35,352,735	0	0	0	35,352,735
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>-2,889,572</b>	<b>-25,729,662</b>		<b>-28,619,234</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	7,316,311	0	7,316,311
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-2,889,572	1,159,922	0	-1,729,650
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-34,205,896	0	-34,205,896
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>79,478,904</b>	<b>1,900,136</b>	<b>-26,889,585</b>	<b>0</b>	<b>54,489,455</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ  
DIRECTORA GENERAL



LIC. ILSE MARÍA DURÁN VELA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL



L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA  
DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA