


Cuenta Pública 2025  
 Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>198,142,699</b>	<b>199,099,307</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	20,020	25,665
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,392,869	906,711
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	196,729,810	198,166,931
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>190,152,142</b>	<b>199,791,413</b>
Servicios Personales	62,111,930	59,903,640
Materiales y Suministros	4,274,941	3,155,065
Servicios Generales	99,569,645	115,037,330
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,338,166	1,333,977
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	17,966,613	18,345,364
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	1,200,000	798,000
Otras Aplicaciones de Operación	3,690,847	1,218,038
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>7,990,557</b>	<b>-692,107</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,265,187</b>	<b>417,179</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	313,811	0
Bienes Muebles	2,951,377	417,179
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,265,187</b>	<b>-417,179</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,725,370</b>	<b>-1,109,286</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,657,088</b>	<b>4,766,373</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,382,457</b>	<b>3,657,088</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA  
 DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

  
 L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA  
 SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL