

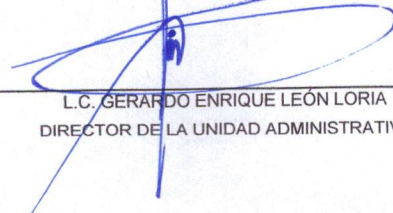
**Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>79,478,904</b>				<b>79,478,904</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	79,478,904	0	0	0	79,478,904
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>-32,305,760</b>	<b>7,316,311</b>		<b>-24,989,449</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	7,316,311	0	7,316,311
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,928,614	0	0	1,928,614
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-34,234,374	0	0	-34,234,374
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>79,478,904</b>	<b>-32,305,760</b>	<b>7,316,311</b>	<b>0</b>	<b>54,489,455</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026</b>		<b>6,590,703</b>	<b>23,375</b>		<b>6,614,079</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	7,351,691	0	7,351,691
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,590,703	-7,316,311	0	-725,608
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-12,005	0	-12,005
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026</b>	<b>79,478,904</b>	<b>-25,715,057</b>	<b>7,339,686</b>	<b>0</b>	<b>61,103,534</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRIGUEZ  
DIRECTORA GENERAL



L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA  
DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA



L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA  
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL