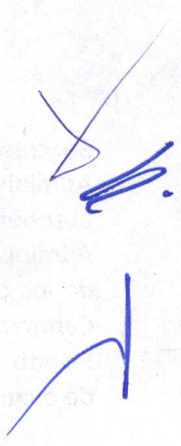


INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Handwritten signature and initials in blue ink, located on the right side of the page. The signature appears to be a stylized name, and below it are the initials 'H' and 'N'.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

El Instituto de Cultura y Artes de Campeche en cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emite las Notas a los Estados Financieros cuyos rubros así lo requieran, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros:

- 1) Notas de gestión administrativa,
- 2) Notas de desglose, y
- 3) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros del Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

- a) Fecha de creación del ente público.

Se crea el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche como un Organismo Descentralizado de la Administración Pública Paraestatal del Estado, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía ejecutiva, operativa y de gestión, quedando sectorizado a la Secretaría de Bienestar de la propia Administración. Tanto para el manejo de sus recursos humanos, materiales y financieros, como para la ejecución de los programas culturales y artísticos a su cargo, tendrá su sede y domicilio fiscal en la capital del Estado de Campeche, sin perjuicio de poder establecer oficinas representativas o delegacionales en los Municipios del mismo Estado; formando parte de la estructura de la administración Pública Paraestatal, según decreto de ley de fecha 21 de diciembre de 2021, publicado en el periódico Oficial del Estado el día 23 de diciembre de 2021.

- b) Principales cambios en su estructura.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, queda jurídicamente instituida el día 1 de enero de 2022. La Secretaría de Cultura de la Administración Pública del Estado de Campeche transfiere al Instituto todos sus recursos humanos, económicos, financieros y presupuestales a las Secretarías de Administración e Innovación Gubernamental y a la Secretaría de Finanzas, de conformidad con las atribuciones y facultades de estas Secretarías

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

De acuerdo con el Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2026 el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche recibirá transferencias por parte de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche.

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) Objeto social.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche se inscribió en el Registro Federal de Contribuyentes el día 01 de enero de 2022. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche tendrá como objeto diseñar, ejecutar, promover, fomentar y evaluar el desarrollo de la cultura y las artes en el Estado, para el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad campechana.

b) Principal actividad.

Las principales actividades recaen en actividades del orden cultural y artísticas para el desarrollo social de los habitantes del Estado de Campeche. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, por su estructura jurídica y actividades de interés social que desarrolla en materia de salud a nivel estatal y por ser un organismo público descentralizado del gobierno del estado.

c) Ejercicio fiscal.

La información presentada en la información financiera y sus notas, corresponderán al ejercicio fiscal vigente, el cual coincide con el año de candelario.

d) Régimen jurídico.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche es una Personal Moral con Fines no Lucrativos, Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, administrará y dispondrá de su patrimonio en razón del cumplimiento de su objeto, de conformidad con las disposiciones legales aplicables.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

No es sujeto del Impuesto Sobre la Renta, por estar clasificado en el Título III "Del Régimen de las Personas Morales con fines no lucrativos".

Así mismo, no es sujeto de la Participación de Utilidades a los Trabajadores. Por lo que se refiere al Impuesto al Valor Agregado, el Instituto únicamente acepta la traslación de dicho impuesto en la adquisición de bienes y servicios propios de su operación.

Las obligaciones fiscales que tiene el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, se concretan a su carácter de retenedor y entero del Impuesto Sobre la Renta en lo referente al Título IV, de los ingresos por salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado, capítulos I y II, "Ingresos por

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Salarios" y "de los ingresos por actividades empresariales y profesionales". También está obligada al pago del impuesto sobre nóminas y el impuesto adicional estatal.

f) Estructura organizacional básica.

Para cumplir con sus objetivos y desempeño de funciones, la administración del Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche recae en:

1. La Junta de Gobierno y
2. La o el Director General.

La Junta de Gobierno es el Órgano de Gobierno del Instituto y está integrada por:

- Una o un Presidente, que será la persona titular de la Secretaría del Bienestar
- Como vocales, las y los titulares o las y los respectivos representantes de las siguientes Secretarías de la Administración Pública Estatal:
 - Secretaría de Administración, Finanzas Y Planeación
 - Secretaría de Anticorrupción y Buen Gobierno
 - Secretaría de Educación
 - Secretaría de Desarrollo Económico
 - Secretaría de Inclusión; y
 - Secretaría de Turismo

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, no tiene fideicomisos, contratos análogos y mandatos.

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) De acuerdo con lo establecido en los artículos 46, 49 y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los entes públicos deberán emitir en forma periódica estados financieros; los cuales se elaboran conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y demás disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables; así mismo, cuando algún rubro así lo requiera se deberá acompañar de notas a los estados financieros, con la finalidad de revelar y proporcionar información adicional y suficiente que amplíe y dé significado a los datos contenidos en los estados financieros, los cuales serán la base para la emisión de informes periódicos y para la formulación de la cuenta pública anual, apegándonos a lo antes citado y para el debido cumplimiento a los preceptos normativos antes señalados, a continuación se describen las principales políticas y prácticas de contabilidad utilizadas por el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche en la preparación de los Estados Financieros.

b) El registro de las operaciones y la preparación de los Informes Financieros en el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, se llevan a cabo observando Normas de Información Financiera Gubernamental. Dichos principios reconocen la base del registro de Costo Histórico Original, Valor de Realización, Valor Razonable, Valor de Recuperación o cualquier otro método empleado, no incorporando los efectos de la

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

inflación de acuerdo a la Norma de Información Financiera NIFG 010 (Reconocimiento de la Inflación a los Estados Financieros) emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C.

- c) Así también los postulados tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información Financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

- d) Con la aprobación por parte del Congreso de la Unión de la fracción XXVIII del Artículo 73 Constitucional, se otorgó la facultad al Poder Legislativo para expedir leyes que regulen la práctica contable en los tres órdenes de gobierno. Por tal motivo, el 1 de enero del 2009 entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la cual, contempla como principal objetivo establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos para lograr su adecuada armonización.

Por lo anterior, el Gobierno del Estado de Campeche crea el Consejo de Armonización Contable del Estado de Campeche (CACECAM), para constituir un sistema de indicadores de desempeño de la gestión gubernamental y dar cumplimiento al nuevo ordenamiento creado por mandato constitucional.

Por lo anterior, el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, ha avanzado en el proceso de la armonización contable, cumpliendo en tiempo y forma con el Consejo de Armonización Contable del Estado de Campeche (CACECAM).

5. POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

- a) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio ya que sus operaciones se realizan a valor histórico.
- b) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones en el extranjero que afecten la información financiera gubernamental.
- c) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza inversión en acciones.
- d) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones de transformación de bienes, las adquisiciones son de consumo inmediato.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

- e) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con sistema de pensiones propios, por lo que no realiza cálculo de reserva actuarial. El sistema de pensiones de los trabajadores adscritos a esta institución es administrado por el ISSSTECAM.
- f) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza provisiones.
- g) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con reservas.
- h) Durante el periodo reportado el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no efectuó operaciones con afectaciones en las políticas contables y errores contables.
- i) Durante el periodo reportado el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche reclasifica los resultados del ejercicio anterior y reintegró recursos federales recibidos y los cuales no fueron ejercidos:

CUENTA	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS DEL PERIODO		SALDO FINAL
		CARGO	ABONO	
3220-2024 Resultado de Ejercicios Anteriores 2022	\$3,249,045.28	\$0.00	\$0.00	\$3,249,045.28
3220-2024 Resultado de Ejercicios Anteriores 2023	\$1,269,367.45	\$0.00	\$0.00	\$1,269,367.45
3220-2024 Resultado de Ejercicios Anteriores 2024	-\$2,589,798.77	\$0.00	\$0.00	-\$2,589,798.77
3220-2025 Resultado de Ejercicios Anteriores 2025	\$0.00	\$804,613.55	\$7,395,316.99	\$6,590,703.44
Reclasificación ejercicio anterior		\$0.00	\$7,316,311.29	\$7,316,311.29
Reintegro de recursos		\$804,613.55	\$0.00	\$6,511,697.74
Cancelación de reintegros		\$0.00	\$79,005.70	\$6,590,703.44

- j) El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche durante el periodo reportado no efectuó depuración y cancelaciones de saldos.

6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

- a) Activos en moneda extranjera.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones en moneda extranjera.

- b) Pasivos en moneda extranjera.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones en moneda extranjera.

- c) Posición en moneda extranjera.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones en moneda extranjera.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza inversiones financieras.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza obras en bienes propios.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con alguna otra operación relevante con afectación a los activos.

g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con desmantelamiento de activos.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Los activos se administran de manera óptima.

Las principales variaciones en el activo:

a) Inversión en valores.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta inversión en valores

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con inversiones en empresas de participación mayoritaria.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta inversiones en empresas de participación minoritaria.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta patrimonio en organismos descentralizados de control presupuestario directo.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

d) Tipo de Cambio.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones en moneda extranjera.

e) Equivalente en moneda nacional.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza operaciones en moneda extranjera.

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipo de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no ha realizado cambios en los porcentajes de depreciación o valor de activos por deterioros

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza gastos capitalizados tanto financieros como de investigación y desarrollo.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

- a) Por ramo administrativo que los reporta.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos.

- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos.

9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Concepto	2026
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
Ingresos de la Gestión	\$ 233,219.13
Productos	\$ 4,944.13
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	228,275.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$25,637,538.26
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$25,637,538.26
Otros Ingresos y Beneficios	\$ 37,112.21
Ingresos Financieros	\$ 0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 37,112.21
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$25,907,869.60

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

La proyección de los ingresos a recaudar se realiza a través del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche

10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no ha contraído deuda pública.

- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no ha contraído deuda pública.

11. CALIFICACIONES OTORGADAS

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no ha sido sujeto a calificación crediticia.

12. PROCESO DE MEJORA

a) Principales Políticas de control interno.

El ejercicio de los recursos administrados por el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche, se hace con estricto apego a la racionalidad y transparencia.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Indicador	Resultado	Parametro
01.- LIQUIDEZ (Activo Circulante / Pasivo Circulante)		
\$9,546,147.85 / \$20,852.54 Se dispone de 457.79 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Por lo que se cuenta con liquidez	457.79	a) Positivo = mayor de 1.1 veces b) Aceptable = de 1.0 a 1.1 veces c) No aceptable = menor a 1.0 veces
02.- MÁRGEN DE SEGURIDAD ((Activo Circulante - Pasivo Circulante) / Pasivo Circulante)		
(\$9,546,147.85 - \$20,852.54) / \$20,852.54 Se cuenta con un nivel positivo de margen de seguridad para solventar contingencias.	45679.30%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
03.- PROPORCIÓN DEL PASIVO A CORTO PLAZO SOBRE EL PASIVO TOTAL (Pasivo Circulante/Pasivo Total)		
(\$20,852.54 / \$20,852.54) El resultado indica que el financiamiento a corto plazo predomina respecto al pasivo a largo plazo.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No Aceptable = menor a 50%
04.- SOLVENCIA (Pasivo Total / Activo Total)		
\$20,852.54 / \$61,124,386.12 Se cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.	0.03%	a) Positivo = mayor a 35% b) Aceptable = de 0% a 35% c) No aceptable = menor a 0%
05.- AUTONOMÍA FINANCIERA (Ingresos Propios / Ingresos Totales)		
\$25,907,869.60 / \$25,907,869.60 El resultado refleja el porcentaje de los ingresos propios, por lo que se cuenta con autonomía financiera.	100.00%	a) Positivo = mayor o igual a 50% b) No aceptable = menor a 50%
06.- AUTONOMÍA FINANCIERA PARA CUBRIR EL GASTO CORRIENTE (Ingresos Propios / Gasto Corriente)		
\$25,907,869.60 / \$18,101,986.15 El gasto corriente es cubierto en un 143.12% con recursos propios, por lo cual se cuenta con un nivel positivo de autonomía financiera, para cubrir su gasto corriente.	143.12%	a) Positivo = mayor al 55% b) Aceptable = 45% al 55% c) No aceptable = menor al 45%
07.- REALIZACIÓN DE INVERSIONES, SERVICIOS Y BENEFICIO SOCIAL (Gasto de capital / Otros Ingresos)		
	0.00	a) Positivo = mayor al 70% b) Aceptable = 60% al 70% c) No aceptable = menor al 60%
08.- RESULTADO FINANCIERO ((Saldo Inicial + Ingresos Totales) / Gasto Total)		
\$13,412,540.65 + \$25,907,869.60 / \$20,875,707.89 Se cuenta con un nivel Positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos.	1.88	a) Positivo = Igual o mayor a 1 b) No Aceptable = Menor a 1

[Handwritten signature]

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Indicador	Resultado	Parametro
09.- PROPORCIÓN DEL GASTO CORRIENTE SOBRE EL GASTO TOTAL (Gasto corriente / Gasto Total)		
\$18,101,986.15 / \$20,875,707.89	86.71%	
El gasto corriente representan el 86.71% del gasto total.		
10.- PROPORCIÓN DE LOS SERVICIOS PERSONALES S/GASTO CORRIENTE (Servicios Personales/Gasto corriente)		
\$13,399,583.03 / \$18,101,986.15	74.02%	
Los servicios personales representan el 74.02% del gasto comiente.		

13. INFORMACION POR SEGMENTOS

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no genera información segmentada.

14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche determina efectuar los ajustes correspondientes a eventos posteriores a cierres anuales o de periodo según sea el caso, registrándolos en el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental dentro del mes de Diciembre y/o periodo de cierre, siguiendo los lineamientos de la Auditoria Superior del Estado de Campeche y acuerdo emitido por el CONAC por el que se emiten las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio.

15. PARTES RELACIONADAS.

En el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no existen ni aplica lo referente a Partes Relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES:

Ingresos y Otros Beneficios

1. Las cuentas de ingresos representan los ingresos propios recaudados por el Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche por concepto de: Donaciones, Ingreso por Venta de Bienes y prestación de servicios, así como los ingresos por Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público para el desarrollo de las actividades propias de la operatividad del Instituto.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Concepto	Importe
Productos	\$ 4,944.13
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$228,275.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$25,637,538.26
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$37,112.21
SUMA INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$25,907,869.60

Gastos y Otras Pérdidas

1. Las cuentas de gastos representan los importes destinados para la administración, mantenimiento y prestación de servicios de culturales y artísticos a la población.

Concepto	Importe
Servicios Personales	\$ 13,399,583.03
Materiales y Suministros	96,063.09
Servicios Generales	1,738,982.03
Subtotal Gastos de Funcionamiento	\$15,234,628.15
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ 304,200.00
Ayudas Sociales	2,563,158.00
Subtotal Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 2,867,358.00
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 454,192.04
Subtotal Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ 454,192.04
SUMA GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$18,556,178.19

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA:

ACTIVO

Efectivo y equivalentes

1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con fondos de afectación específica, así mismo con inversiones temporales.

Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios

2. El Instituto de Cultura y Artes del estado de Campeche no tiene contribución pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores.
3. El saldo de estas cuentas al 31 de marzo de 2026, se integran como sigue:

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Cuenta	2026	Vencimiento 90 días	Vencimiento 180 días	Vencimiento 365 días	Vencimiento mayor a 365 días	Características cualitativas
Deudores Diversos a Corto Plazo	\$89,778.12	\$2,171.69	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 87,606.43	El saldo representa gastos por comprobar.
Anticipo a Proveedores	\$9,117.34	\$50.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 9,067.34	El saldo representa servicio a recibir
TOTAL	\$ 98,895.46	\$ 2,221.69	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 96,673.77	

Inventarios

4. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no realiza proceso de transformación y/o elabora bienes.

Almacenes

5. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con almacén, por lo tanto, no realiza afectaciones a esta cuenta.

Inversiones Financieras:

6. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con fideicomisos, mandatos y contratos análogos.
7. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche cuenta con inmuebles que el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche le otorgó como uso y destino, por lo tanto, el inmueble se encuentra registrado a nombre del Gobierno del Estado de Campeche. Sin embargo, cuenta con saldo en cuentas de Bienes Muebles e Intangibles al 31 de marzo de 2026, como sigue:

8. Bienes Muebles

Cuenta	Monto	Depreciación Del Ejercicio	Depreciación Acumulada	Método de Depreciación	Tasas	Criterios de Aplicación	Estado
Mobiliario y Equipo de Administración	\$16,083,554.47	\$196,593.80	\$13,993,987.65	Directo	10%/33.3%	Parámetros de Estimación de vida útil	Bueno
Mobiliario, Equipo Educativo y Recreativo	\$17,728,834.84	\$198,005.97	\$14,623,649.24	Directo	33.3%/20%	Parámetros de Estimación de vida útil	Bueno

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Cuenta	Monto	Depreciación Del Ejercicio	Depreciación Acumulada	Método de Depreciación	Tasas	Criterios de Aplicación	Estado
Vehículos y Equipo Terrestre	\$7,980,394.81	\$52,194.99	\$7,322,521.80	Directo	20%	Parámetros de Estimación de vida útil	Bueno
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$1,608,923.58	\$18,139.97	\$1,124,563.38	Directo	10%	Parámetros de Estimación de vida útil	Bueno
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	\$42,093,207.72	\$0.00	\$0.00	Sin depreciación	No aplica	No aplica	Bueno

9. Bienes Intangibles

Cuenta	Monto	Naturaleza	Amortización Del Ejercicio	Amortización Acumulada	Método Aplicado	Tasas
Software	\$63,027.14	Adquisición	\$1,262.34	\$2,514.57	No	No

Estimaciones y Deterioros

10. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no aplica las estimaciones y deterioros en los activos

Otros Activos

11. El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no genera información significativa que tenga un impacto financiero.

PASIVO

Cuentas y Documentos por Pagar

1. Relación de cuentas y documentos por pagar:

Cuenta	Saldo	Vencimiento 90 días	Vencimiento 180 días	Vencimiento menor o igual 365 días	Vencimiento mayor 365 días	Factibilidad de pago
Proveedores por pagar a corto plazo	\$894.26	\$323.27	\$0.00	\$0.00	\$570.99	Si
Retenciones y Contribuciones a pagar a corto plazo	\$19,958.28	\$19,958.28	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Si

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

- El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

Pasivos Diferidos

- El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con Pasivos Diferidos.

Provisiones

- El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con provisiones de pasivos.

Otros Pasivos

- El Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche no cuenta con Otros Pasivos.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA:

- En el período que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido.
- Las modificaciones al Patrimonio Generado corresponden a Reintegros de Recursos Federales Etiquetados recibidos en el ejercicio fiscal 2025 y enterados en enero y febrero de 2026 a favor de la Tesorería de la Federación como se muestra el siguiente cuadro:

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	\$79,478,903.83	-\$32,305,760.07	\$7,316,311.29	\$0.00	\$54,489,455.05
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		\$6,590,703.44	\$23,375.09	\$0.00	\$6,614,078.53
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$0.00	\$0.00	\$7,351,691.41	\$0.00	\$7,351,691.41
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$0.00	\$6,590,703.44	-\$7,316,311.29	\$0.00	-\$725,607.85
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$0.00	\$0.00	-\$12,005.03	\$0.00	-\$12,005.03
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	\$79,478,903.83	-\$25,715,056.63	\$7,339,686.38	\$0.00	\$61,103,533.58

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO:

- El análisis de las cifras del periodo actual (2026) y periodo anterior (2025) del Efectivo y Equivalentes, al final del Estado de Flujos de Efectivo respecto a la composición del rubro de efectivo y equivalentes es como sigue:

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2026	2025
Efectivo	\$ 30,000.00	\$0.00
Bancos/Tesorería	\$0.00	\$0.00
Bancos/Dependencias y Otros	9,417,252.39	\$8,382,457.38
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	\$0.00	\$0.00
Fondos con afectación específica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	\$0.00	\$0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$0.00	\$0.00
Total	\$9,447,252.39	\$8,382,457.38

2. Adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2026	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Terrenos	\$0.00	\$0.00
Viviendas	\$0.00	\$0.00
Edificios no habitacionales	\$0.00	\$0.00
Infraestructura	\$0.00	\$0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$0.00	\$0.00
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	\$0.00	\$0.00
Otros Bienes Inmuebles	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$2,951,376.68
Mobiliario y Equipo de Administración	\$0.00	\$178,531.08
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00	\$2,470,845.60
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00	\$0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00	\$302,000.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	\$0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00	\$0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$0.00	\$0.00
Activos Biológicos	\$0.00	\$0.00
Otras Inversiones	\$0.00	\$0.00
Total	\$ 0.00	\$2,951,376.68

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios.

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2026	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$7,351,691.41	\$7,316,311.29
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación	\$454,192.04	\$826,179.77
Amortización	\$0.00	\$0.00
Incremento en las Provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$7,805,883.45	\$8,142,491.06

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de marzo de 2026
Cifras en Pesos

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$25,907,869.60
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros ingresos Presupuestarios No contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables	\$25,907,869.60

X
 M.

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
 Correspondiente del 1 de Enero al 31 de marzo de 2026
 Cifras en Pesos

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$9,895,096.61
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$2,235,260.69
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$85,512.01
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$0.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$2,152,748.68
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$233,872.98
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$151,360.97
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$0.00
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumo)	\$82,512.01
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$0.00
4. Total de Gasto Contable	\$7,893,708.90

+
 T
 M

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS
c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables

Valores	<i>Importe</i>
Valores en Custodia	\$0.00
Custodia de Valores	\$0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	\$0.00
Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado	\$0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	\$0.00
Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado	\$0.00
 Emisión de Obligaciones	
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	\$0.00
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	\$0.00
Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa	\$0.00
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	\$0.00
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	\$0.00
Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa	\$0.00
 Avales y Garantías	
Avales Autorizados	\$0.00
Avales Firmados	\$0.00
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	\$0.00
Fianzas y Garantías Recibidas	\$0.00
Fianzas Otorgadas para Respaldar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	\$0.00
Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respaldar Obligaciones no Fiscales	\$0.00
 Juicios	
Demanda Judicial en Proceso de Resolución	\$0.00
Resolución de Demandas en Proceso Judicial	\$0.00
 Inversiones Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	\$0.00
Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	\$0.00
 Bienes en Concesión o Comodato	
Bienes Bajo Contrato en Concesión	\$0.00
Contrato de Concesión por Bienes	\$0.00
Bienes Bajo Contrato en Comodato	\$110,126,219.65
Contrato de Comodato por Bienes	\$110,126,219.65

INSTITUTO DE CULTURA Y ARTES DEL ESTADO DE CAMPECHE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026
CIFRAS EN PESOS

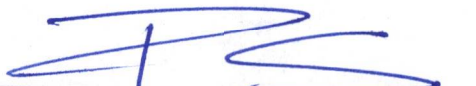
Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos en Custodia	
Bienes Arqueológicos en Custodia	\$0.00
Custodia de Bienes Arqueológicos	\$0.00
Bienes Artísticos en Custodia	\$0.00
Custodia de Bienes Artísticos	\$0.00
Bienes Históricos en Custodia	\$0.00
Custodia de Bienes Históricos	\$0.00

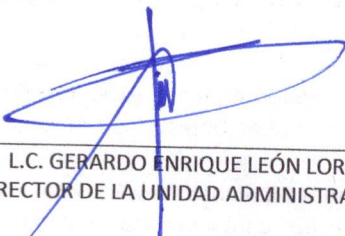
Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2026
Ley de Ingreso Estimada	\$140,479,302.00
Ley de Ingreso por Ejecutar	\$113,617,351.15
Modificación a la Ley de Ingresos Estimada	-\$954,081.25
Ley de Ingresos Devengada	\$25,907,869.60
Ley de Ingresos Recaudada	\$25,907,869.60

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2026
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$140,479,302.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$121,413,671.85
Modificación al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$1,810,077.74
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$20,875,707.89
Presupuesto de Egresos Devengado	\$20,875,707.89
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$20,875,707.89
Presupuesto de Egresos Pagado	\$20,875,707.89

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”


 LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ
 DIRECTOR GENERAL


 L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA
 DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA


 L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA
 SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL