
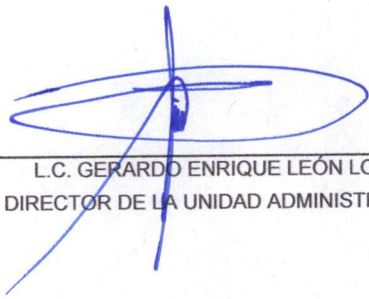



Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	140,479,302	25,907,870	25,907,870
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	12,000	4,944	4,944
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	1,118,700	265,387	265,387
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	139,348,602	25,637,538	25,637,538
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	140,479,302	20,875,708	20,875,708
Servicios Personales	65,679,671	13,399,583	13,399,583
Materiales y Suministros	2,458,141	96,063	96,063
Servicios Generales	46193920	1,738,982	1,738,982
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,597,570	2,867,358	2,867,358
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	730,000	0	0
Inversión Pública	0	2,773,722	2,773,722
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	3,820,000	0	0
Deuda Pública	0	0	0
Total de las operaciones	0	5,032,162	5,032,162

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRÍGUEZ
 DIRECTORA GENERAL


 L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA
 DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA


 L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA
 SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL