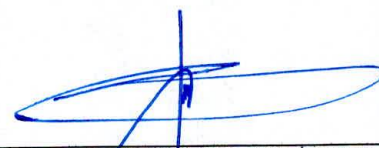


Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	114,094,705	198,142,699
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	16,399	20,020
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	895,971	1,392,869
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	113,182,335	196,729,810
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	94,001,500	190,152,142
Servicios Personales	43,280,660	62,111,830
Materiales y Suministros	1,229,001	4,274,941
Servicios Generales	31,331,759	99,569,645
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	913,600	1,338,166
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	11,694,203	17,966,613
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	1,200,000
Otras Aplicaciones de Operación	5,552,277	3,690,847
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	20,093,206	7,990,557
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	4,767,182	3,265,187
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,773,722	313,811
Bienes Muebles	1,993,460	2,951,377
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-4,767,182	-3,265,187
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	15,326,024	4,725,370
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,382,457	3,657,088
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	23,708,481	8,382,457

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. MÓNICA ALEJANDRA SOSA RODRIGUEZ
DIRECTORA GENERAL


L.C. GERARDO ENRIQUE LEÓN LORIA
DIRECTOR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA


L.C. ILSE MARÍA DURÁN VELA
SUBDIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL